（単位：円）

| 科 | 目 | 当年度 | 前年度 | 増減 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| I 資産の部 |  |  |  |  |
| 1．流動資産 |  |  |  |  |
| 現金預金 |  | 779，047，445 | 879，419，854 | $\triangle 100,372,409$ |
| 未収金 |  | 47，654，188 | 40，232，544 | 7，421，644 |
| 在庫図書 |  | 115，755，194 | 110，954，531 | 4，800，663 |
| 在庫商品 |  | 63，441，828 | 32，522，143 | 30，919，685 |
| 在庫優マーク |  | 1，998，108 | 2，128，140 | $\triangle 130,032$ |
| 前扎金 |  | 4，108，423 | 8，274，095 | $\triangle 4,165,672$ |
| 立替金 |  | 0 | 380，297 | $\triangle 380,297$ |
| 流動資産合計 |  | 1，012，005，186 | 1，073，911，604 | $\triangle 61,906,418$ |
| 2．固定資産 |  |  |  |  |
| （1）基本財産 |  |  |  |  |
| 定期預金 |  | 4，379，342 | 4，510，943 | $\triangle 131,601$ |
| 投資有価証券 |  | 1，035，620，658 | 1，035，489，057 | 131，601 |
| 基本財産合計 |  | 1，040，000，000 | 1，040，000，000 | 0 |
| （2）特定資産 |  |  |  |  |
| 退職給付引当資産 |  | 68，891，000 | 75，699，000 | $\triangle 6,808,000$ |
| 事業運営対策積立資産 |  | 249，816，462 | 249，816，462 | 0 |
| システム整備積立資産 |  | 26，741，482 | 28，820，042 | $\triangle 2,078,560$ |
| 庁舎移転費用積立資産 |  | 40，761，702 | 40，761，702 | 0 |
| マラソン財団積立資産 |  | 41，000 | 3，899，106 | $\triangle 3,858,106$ |
| 特定資産合計 |  | 386，251，646 | 398，996，312 | $\triangle 12,744,666$ |
| （3）その他固定資産 |  |  |  |  |
| 建物付属設備 |  | 18，167，323 | 19，412，945 | $\triangle 1,245,622$ |
| 什器備品 |  | 16，683，695 | 16，441，217 | 242，478 |
| 長期前扎金 |  | 116，228 | 1，487，887 | $\triangle 1,371,659$ |
| ソフトウェア |  | 32，270，694 | 30，221，028 | 2，049，666 |
| 出資金 |  | 100，000 | 100，000 | 0 |
| その他固定資産合計 |  | 67，337，940 | 67，663，077 | $\triangle 325,137$ |
| 固定資産合計 |  | 1，493，589，586 | 1，506，659，389 | $\triangle 13,069,803$ |
| 資産合計 |  | 2，505，594，772 | 2，580，570，993 | $\triangle 74,976,221$ |
| II 負債の部 |  |  |  |  |
| 1．流動負債 |  |  |  |  |
| 未払金 |  | 97，988，380 | 74，232，644 | 23，755，736 |
| 未扎金（精算金） |  | 23，865，253 | 7，707，071 | 16，158，182 |
| 未払消費税等 |  | 37，676，500 | 31，670，600 | 6，005，900 |
| 未払法人税等 |  | 13，346，800 | 39，069，100 | $\triangle 25,722,300$ |
| 前受金 |  | 1，499，128 | 4，998，052 | $\triangle 3,498,924$ |
| 預り金 |  | 11，514，825 | 8，569，276 | 2，945，549 |
| 賞与引当金 |  | 59，532，232 | 8，936，797 | 50，595，435 |
| 流動負債合計 |  | 245，423，118 | 175，183，540 | 70，239，578 |
| 2．固定負債 |  |  |  |  |
| 退職給付引当金 |  | 68，891，000 | 75，699，000 | $\triangle 6,808,000$ |
| 長期前受金 |  | 0 | 296，592 | $\triangle 296,592$ |
| 固定負債合計 |  | 68，891，000 | 75，995，592 | $\triangle 7,104,592$ |
| 負債合計 |  | 314，314，118 | 251，179，132 | 63，134，986 |
|  |  |  |  |  |
| III 正 味 財 産の部 <br> 1．指定正味財産 |  |  |  |  |
| 寄附金 |  | 489，041，000 | 492，899，106 | $\triangle 3,858,106$ |
| 指定正味財産合計 |  | 489，041，000 | 492，899，106 | $\triangle 3,858,106$ |
| （うち基本財産への充当額） |  | $(489,000,000)$ | $(489,000,000)$ | 0 |
| （うち特定資産への充当額） |  | （41，000） | （3，899，106） | $\triangle 3,858,106$ |
| 2．一般正味財産 |  | 1，702，239，654 | 1，836，492，755 | $\triangle 134,253,101$ |
| （うち基本財産への充当額） |  | $(551,000,000)$ | （551，000，000） | 0 |
| （うち特定資産への充当額） |  | （317，319，646） | $(319,398,206)$ | $\triangle 2,078,560$ |
| 正味財産合計 |  | 2，191，280，654 | 2，329，391，861 | $\triangle 138,111,207$ |
| 負債及び正味財産合計 |  | 2，505，594，772 | 2，580，570，993 | $\triangle 74,976,221$ |

